



Erfolgreich im Team

**Ihre Vorteile:**

- Referenten mit langjähriger Projektpraxis
- Training von Methoden- und Führungskompetenz
- Claims-Workshop mit dem Rechtsanwalt

## **Vom Ingenieur zum Unternehmer im Unternehmen**

Projektmanager im Maschinen- und Anlagenbau

- Projektziele effizient erreichen
- Teams motivieren
- Kunden begeistern

### **Von Profis lernen:**

- Methoden, Controlling und Verträge
- Führung und Konfliktmanagement

Frühjahr + Herbst 2016

## Unsere Referenten: Aus der Praxis für die Praxis



### Dipl.-Ing. (TU) Ralf von Breitenbach

Certified Senior Project Manager (GPM-IPMA), mehr als 25 Jahre Projekterfahrung, Fachautor.

Projekt- und Niederlassungsleiter bei HOCHTIEF, anschließend bei BOEHRINGER INGELHEIM Projektverantwortung weltweit. Seit 2004 selbständiger Projektmanager im Maschinen- und Anlagenbau, Referent bei VDMA, GPM, EBS und in zahlreichen Firmenseminaren.



### Dr. Harald Michaelis de Vasconcellos

Rechtsanwalt und Mitglied DIS (Deutsche Institution für Schiedsgerichtsbarkeit), Referent und Fachautor. Arbeitsgebiete: Juristische Betreuung von Großprojekten, Internationales Wirtschaftsrecht, Schiedsverfahren. Industrie- und Berufserfahrung als Syndikus im Anlagenbau, als Anwalt in namhaften Büros, seit 1994 in eigener Kanzlei und Sozietät.

## Unternehmen im Maschinen- und Anlagenbau „leben“ von Projekten

- Kundenprojekte bringen Umsatz und Erträge
- Organisationsprojekte sorgen für optimale Abläufe
- F+E -Projekte sichern Innovation und Wachstum

## Projektleiter stehen für den Erfolg ihrer Projekte

Sie verantworten Projektergebnisse, Termin- und Kostenziele. Sie sorgen für Kundenzufriedenheit und Kundenbindung. Sie führen und motivieren ein temporäres Team von Spezialisten. Dafür brauchen sie „Wissen und Können“ in Methodik, Controlling und Verträgen, Führung und Konfliktmanagement.

## Wir trainieren Professionelles Projektmanagement

### Methodik

- Projekte definieren, Ziele vereinbaren
- Projekte planen, steuern, kontrollieren
- Änderungen managen, Krisen meistern

### Controlling und Verträge

- Projekte kaufmännisch steuern und beurteilen
- Verträge verstehen und sicher anwenden
- Vertragsstörungen erkennen und verhandeln

### Führung und Konfliktmanagement

- Die Rolle des Projektleiters kennen und leben
- Mitarbeiter führen und motivieren
- Schwierige Gespräche souverän meistern

## Wir sichern den Lernerfolg

- Maximal 16 Teilnehmer, Tägliches Feedback, Schriftliche Wissenstests.
- Optionale Prüfungsleistung: 20-min-Präsentation über einen „living case“ aus der eigenen Projekt-Praxis

## Das Besondere dieses Lehrgangs

- **Unsere Referenten:** mehr als 25 Jahre operativer Projekt-Verantwortung im Maschinen- und Anlagenbau, aktuellstes Wissen vor dem Hintergrund eigener Projekt-Erfahrungen
- **Vertrags- und Claims Management:** Projekt-, Montage- und Baustellenverträge, national und international
- **Persönlichkeits-Training:** Verbesserung der Führungs- und Sozialkompetenz durch Rollenspiele und qualifiziertes Feedback

## Teilnehmer

Leiter und Mitglieder von Projektteams, z.B. Mitarbeiter aus Projektmanagement, Vertrieb, technischen Abteilungen und Controlling, Einkauf und Montage, Forschung und Entwicklung

Zertifikatslehrgang  
mit Abschlussprüfung  
An 2 Abenden  
„Kamingespräche“  
mit den Referenten

## TEIL 1

### Projektstart, Methoden und Verträge

#### Der Unternehmer und sein Auftrag

- Der Projektmanager als Unternehmer auf Zeit, das Projekt als Unternehmen im Unternehmen
- Das Projekt von der Anfrage bis zur Abnahme: Lebenszyklus, Risiko- und Erfolgsfaktoren
- Der Projektauftrag als Geschäftsgrundlage: Ziele und Randbedingungen definieren

#### Die Methoden (1): Vorbereitung und Organisation

- Risiken und Nebenwirkungen: Umfeld und Stakeholder analysieren, Risiken proaktiv managen
- Wie organisieren wir uns: Projektorganisation, Zusammenarbeit mit den Fachabteilungen

#### Verträge im Projektmanagement

- Vertragsarten: Kaufvertrag, Dienstvertrag, Werkvertrag, Werkliefervertrag
- Was tun bei Vertragsstörungen: Grundlagen des Claims Management
- Der Werkvertrag im BGB: Bestandteile, Schadensersatzregelungen, Mängelbeseitigungspflicht, Mitteilungspflichten, Abnahme und ihre Rechtsfolgen, Vorgehen bei Abnahmeverweigerung, BGB und internationale Verträge

#### Workshop mit dem Rechtsanwalt

- Claims Management in der Praxis: Formale Voraussetzungen, Schadenminderungspflichten der Parteien, Mitteilungspflichten, Dokumentation als Königsdisziplin
- Wie würden Sie entscheiden? Analyse und Beurteilung eines Streitfalles aus der Praxis des Maschinen- und Anlagebaus.

## TEIL 2

### Projektsteuerung, Führung und Berichte

#### Die Methoden (2):

##### Termine und Ressourcen

- Ziele, Ziel-Hierarchie, Projektstrukturierung, Projektphasen
- Meilensteine, Ablauf- und Terminplanung
- Personal und Einsatzmittel planen, Kosten schätzen

#### Projekt Controlling

- Vom Budget zum Controlling: Leistung, Belastung, Einnahmen, Ausgaben, Grundlagen der Kosten-Leistungsrechnung
- Technik und Termine: Fortschrittsermittlung, Technischer Leistungsstand, Terminverfolgung, Meilenstein-Trendanalyse
- Earned Value Analysis, die Visualisierung des Projekt-Verlaufes: Rückblick, Status, Trends und Vorschau

#### Die Sozialkompetenz: Führung, Motivation und Konfliktmanagement

- Mitarbeiter erkennen und begeistern: Organisation, intrinsische und extrinsische Motivation
- Führen ohne hierarchische Macht: Ziele messbar vereinbaren (SMART), Fordern und Fördern von Mitarbeitern, Kontrolle und Feedback, Umgang mit Konflikten
- Gruppendynamik aktiv gestalten: Rolle und Aufgaben des Projektleiters in den 5 Phasen der Teambildung

#### Projekt Reporting

- Erstellung von Projekt-Berichten: Was ist wichtig für das Management?
- Vorbereitung von Projekt-Präsentationen: Was erwarten die Zuhörer? Wie bereite ich mich darauf vor?
- Aus Projekten lernen: Wissenstransfer zwischen Projekten

**Auch Inhouse buchbar:**  
► komplett oder in Teilen  
► im In- und Ausland



#### Praxistransfer in beiden Modulen:

Abgleich zwischen Seminar und täglicher Arbeit, Fallbeispiele in Kleingruppen, formale Präsentation von Arbeitsergebnissen, Rollenspiele, strukturiertes Feedback, Erfahrungsaustausch mit Teilnehmern und Referenten

# Anmelde-Fax 06723 - 88 079

## Projektmanager im Maschinen- und Anlagenbau

### Lehrgang mit Abschlussprüfung

4 Ohren hören mehr als zwei -  
10% Rabatt ab dem 2. Teilnehmer

Hiermit melden wir verbindlich an:

- FRÜHJAHR: TEIL 1** | 05.04. - 08.04.2016  
 **HERBST: TEIL 1** | 27.09. - 30.09.2016

**TEIL 2 | 10.05. - 13.05.2016**

**TEIL 2 | 08.11. - 11.11.2016**

TEILNEHMER 1: Name, Vorname, Titel

Funktion, Abteilung

Telefon, Fax

E-mail

TEILNEHMER 2: Name, Vorname, Titel

Funktion, Abteilung

Telefon, Fax

E-mail

Firma

Straße / Postfach

PLZ, Ort

Rechnungsanschrift, falls abweichend

Datum, Unterschrift



Weitere Seminare und Veranstaltungen finden Sie unter

**www.RvB-PM.de**

**Ralf v. Breitenbach**  
Project Management

#### Ihr Referent - rufen Sie an!

Dipl.-Ing. Ralf H. v. Breitenbach 06723 - 998679

RvB Project Management

Schnitterweg 2A, 65375 Oestrich-Winkel, Großraum Frankfurt

Der Lehrgang ist ganz oder in Teilen auch als Firmenseminar buchbar.

#### Lehrgangszeiten

1. Tag des Moduls: Beginn 09:00 Uhr

4. Tag des Moduls: Ende 16:00 Uhr

**NEU:**  
**Teile 1 und 2 sind individuell buchbar**

#### Teilnahmegebühr

für Teil 1 und Teil 2: 8 Lehrgangstage 4.350,- € + MwSt.

für Teil 1 oder Teil 2: 4 Lehrgangstage 2.400,- € + MwSt.

#### 5% Frühbucher-Rabatt:

Termine 1. Halbjahr: Anmeldung bis 12.02.2016

Termine 2. Halbjahr: Anmeldung bis 15.07.2016

(nicht kumulierbar mit Team-Rabatt)

#### Anmeldung

Bitte per Fax: 06723 - 88 079 oder mail: RvB@RvB-PM.de

Die Teilnehmerzahl ist auf max. 12 Personen begrenzt.

Im Preis enthalten sind ausführliche Dokumentation, Lehrgangs- und Prüfungsgebühren, Mittagessen und Erfrischungen sowie zwei Abendveranstaltungen mit den Referenten.

#### Stornierung

Bis 14 Tage vor Kursbeginn kostenlos möglich. Bei späteren Absagen oder Nichterscheinen berechnen wir die volle Teilnahmegebühr. In diesem Fall senden wir Ihnen die Veranstaltungsunterlagen auf Wunsch gern zu. Umbuchungen auf Ersatzteilnehmer sind jederzeit möglich.



#### Ort

**Hotel Kloster Johannisberg**

Badpfad 1, 65366 Geisenheim-Johannisberg (Großraum Frankfurt / Main)

Telefon: 06722 - 49 791 0 mail: info@kloster-johannisberg.de

Im Hotel steht ein begrenztes Zimmerkontingent zur Verfügung,

Referenz „**RvB-Project Management**“.

Programmänderung vorbehalten.